

**Российская Федерация**  
**Республика Карелия**  
Муниципальное образование  
«Суоярвское городское поселение»

УТВЕРЖДАЮ  
Глава администрации Суоярвского  
муниципального района  
\_\_\_\_\_ Г.Г. Данько  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2014 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Глава Суоярвского городского  
поселения  
\_\_\_\_\_ Р.В. Петров  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2014 г.

**КОМПЛЕКСНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН  
МОДЕРНИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ  
СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ  
на период 2014–2017 гг.**

**г. Суоярви  
2014**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ПАСПОРТ КОМПЛЕКСНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ</b>         | <b>3</b>  |
| <b>ВВЕДЕНИЕ</b>   | <b>5</b>  |
| <b>1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ</b>                            | <b>6</b>  |
| 1.1 Географическое положение  | 6         |
| 1.2 Транспортные коммуникации   | 6         |
| 1.3 Инженерная инфраструктура   | 7         |
| 1.4 Человеческий капитал  | 8         |
| 1.5. Характеристика промышленности  | 9         |
| <b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ</b>              | <b>15</b> |
| <b>3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ</b> | <b>17</b> |
| <b>4. СИСТЕМА МЕРОПРИЯТИЙ</b>   | <b>22</b> |
| 4.1 Описание инвестиционных проектов  | 22        |
| 4.1.1. Создание кластера домостроения.  | 22        |
| 4.1.2. Строительство котельной (по адресу: г. Суоярви, ул. Ленина 38)                                   | 24        |
| 4.1.3. Строительство котельной (по адресу: г. Суоярви, на ул. Нухи Идрисова)                            | 26        |
| 4.1.4. Модернизация водозабора и сетей водоснабжения, очистных водозаборных сооружений                  | 28        |
| 4.1.5. Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса  | 29        |
| 4.1.6. Реконструкция лесопильного производства  | 31        |
| 4.1.7. Строительство нефтеперерабатывающего завода  | 34        |
| 4.1.8. Создание производства коммунально-бытового композитного биотоплива на основе торфа               | 35        |
| 4.1.9. Создание деревообрабатывающего предприятия   | 38        |
| 4.2. Перечень иных мер по развитию и модернизации моногорода Суоярви                                    | 40        |
| 4.3 Система показателей реализации КИП Суоярвского городского поселения                                 | 40        |

## ПАСПОРТ КОМПЛЕКСНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНА МОДЕРНИЗАЦИИ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Наименование КИП                      | Комплексный инвестиционный план модернизации Суоярвского городского поселения на период 2014–2017 гг.  |
| Основание для разработки КИП          | Постановление Администрации Суоярвского городского поселения от №  |
| Разработчик КИП                       | Администрация Суоярвского городского поселения   |
| Цели и задачи КИП                     | <p>Главная цель – диверсификация и повышение конкурентоспособности местной экономики, снижение зависимости от градообразующих предприятий, повышение качества жизни населения.</p> <p>Задачи КИП:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Возрождение промышленных предприятий города (реструктуризация, антикризисное управление, модернизация)</li> <li>– Повышение инвестиционной привлекательности и привлечение инвестиций (реализация новых проектов)</li> <li>– Создание условий для развития среднего, малого и микробизнеса</li> <li>– Развитие городской инфраструктуры.</li> <li>– Развитие индивидуального жилищного строительства и ЖКХ.</li> <li>– Содействие трудоустройству молодежи в городе.</li> <li>– Повышение качества социального обслуживания и создание возможностей для самореализации людей</li> </ul> |
| Сроки реализации КИП                  | 2014-2017 гг.  |
| Основные исполнители КИП              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Органы местного самоуправления Суоярвского городского поселения;</li> <li>– Руководители предприятий и организаций;</li> <li>– Министерства и ведомства Республики Карелия, участвующие в проектах по согласованию;</li> <li>– Представители малого бизнеса и общественности.</li> </ul>  |
| Объемы и источники финансирования КИП | <p>Общий объем финансирования КИП – 7021 млн. руб.</p> <p>Источники финансирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– федеральный бюджет – 724 млн.руб.</li> <li>– бюджет Республики Карелия – 9 млн.руб.</li> <li>– бюджет Суоярвского городского поселения – 7 млн.руб.</li> <li>– собственные средства предприятий – 1290 млн.руб.</li> <li>– заёмные средства предприятий – 4991 млн.руб.</li> </ul>  |
| Ожидаемые конечные результаты КИП     | <p>Результаты КИП:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Созданы и функционируют деревообрабатывающие предприятия, составляющие кластер домостроения.</li> <li>– Модернизирована система теплоснабжения города Суоярви на</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>основе использования местных видов топлива.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Модернизирована система водозабора и водоснабжения, качество водоснабжения соответствует нормативному.</li> <li>– Построен и действует физкультурно-оздоровительный комплекс мощностью 65 одновременных посещений.</li> <li>– На территории поселения организовано производство различных видов топлива.</li> <li>– Создано 486 новых постоянных рабочих мест и 216 временных рабочих мест.</li> </ul> |
| Система организации контроля за исполнением КИП | Контроль за выполнением мероприятий Программы осуществляет Совет Суоярвского городского поселения и Администрация Суоярвского городского поселения.  |

## ВВЕДЕНИЕ

Комплексный инвестиционный план (КИП) разрабатывается на основании Постановления Администрации Суоярвского городского поселения и является стратегическим и плановым документом, направленным на диверсификацию и повышение конкурентоспособности экономики Суоярвского городского поселения, повышение местного экономического и налогового потенциала за счет реализации новых инвестиционных проектов, снижение зависимости от градообразующих предприятий, создание новых рабочих мест и повышение качества жизни населения. Главная задача КИПа – согласование намерений и действий между частными инвесторами, заинтересованными в развитии собственных предприятий на территории поселения и администрацией поселения.

КИП определяет последовательность действий со стороны участников и ответственных организаций, учреждений и официальных лиц, их содержание и сроки выполнения.

КИП разработан с учётом положений Стратегии социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 г., Программы социально-экономического развития МО «Суоярвский район» на 2012 - 2016 гг., Программы социально-экономического развития Суоярвского городского поселения на 2014-2020 годы.

При разработке КИП учтены методические рекомендации по разработке КИП Минрегиона от 2009 года, рекомендации Минрегиона по актуализации параметров комплексных инвестиционных планов от 2013 года. Также в работе использованы методические рекомендации по подготовке стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Настоящий КИП является документом среднесрочного планирования, сроки планирования КИПа 2014-2017 годы. Период планирования связан с периодом планирования инвестиционных проектов.

КИП включает в себя три раздела: (1) аналитический раздел, где приводится информация о социально-экономическом положении поселения; (2) стратегического раздела, в котором представлены цели и задачи, основные направления развития поселения в соответствии с компетенциями поселения, его преимуществами и возможностями, а также в соответствии с существующими инвестиционными инициативами на территории поселения; (3) перечень мероприятий (инвестиционных проектов), предлагаемых к реализации на территории поселения. Инвестиционные проекты характеризуются типовой формой представления. В КИПе представлены основные показатели этих проектов, их эффект на социально-экономическое положение поселения. В заключение раздела приведены сводные таблицы эффективности проектов, включающие показатели: привлечение инвестиций, создание новых рабочих мест и объем инвестиций на душу населения.

# 1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ

## 1.1 Географическое положение

Муниципальное образование «Суоярвское городское поселение» образовано в соответствии с законом Республики Карелия от 01 ноября 2004 года № 813-ЗРК «О городских, сельских поселениях в Республике Карелия». В соответствии с Законом Республики Карелия от 29 ноября 2005 года № 871-ЗРК «Об административно-территориальном устройстве Республики Карелия» город Суоярви является административным центром Суоярвского района (и единственным населенным пунктом в составе Суоярвского городского поселения).

Суоярвское городское поселение расположено в юго-западной части Республики Карелия. Расстояние по автомобильным дорогам до г. Петрозаводска составляет 130 км, до ближайшего многостороннего пункта пропуска на границе с Финляндией (МАПП «Вяртсиля») – 140 км, до г. Санкт-Петербурга – 400 км.

На территории поселения имеются запасы нерудных полезных ископаемых (серный колчедан, кварцит, белый гранит, габбро-диабаз, красный мрамор, тальк, глина), балансовые запасы которых позволяют осуществлять их промышленное освоение. Болотные экосистемы содержат значительные запасы торфа, пригодного для использования в качестве топлива и сырья для химической переработки.

## 1.2 Транспортные коммуникации

**Автомобильные дороги.** Суоярвское городское поселение находится в стороне от основных автомобильных магистралей Республики Карелия – расстояние до дороги федерального значения А-121 «Сортавала», являющейся ответвлением федеральной магистрали «Кола», составляет 82 км. Автомобильное сообщение с населёнными пунктами региона осуществляется по дорогам регионального значения:

- Автодорога Петрозаводск-Суоярви (А-133) – соединяет поселение со столицей Республики Карелия – городом Петрозаводском;
- Автодорога Суоярви-Питкяранта (А-131)– соединяет поселение с автомобильной трассой федерального значения А-121 «Сортавала» с выходом на МАПП «Вяртсиля» и г. Санкт-Петербург;
- Автодорога Суоярви-Юостозеро (А-132) – обеспечивает автомобильное сообщение в северном направлении с выходом на г. Медвежьегорск и п. Муезерский.

Качество всех автомобильных дорог, соединяющих Суоярви с внешним миром, неудовлетворительное. Твёрдое покрытие имеется только на дороге А-133 Петрозаводск-Суоярви в сильно разрушенном состоянии.

**Железнодорожное сообщение.** Суоярви является узловой железнодорожной станцией. Железная дорога, проходящая через Суоярви, относится к малозагруженной западно-карельской ветке Октябрьской железной дороги.

Суоярвское городское поселение имеет железнодорожное сообщение с г. Петрозаводском (через город проходит западно-карельская ветка Октябрьской железной дороги, имеющей выход на г. Петрозаводск); с г. Сортавалой с выходом в Ленинградскую область, г. Санкт-Петербург и на государственную границу через пограничную ст. Вяртсиля; с г. Костомукша с выходом на государственную границу через пограничную ст. Кивиярви. Все указанные участки железной дороги не электрифицированы.

Расстояние по железнодорожным путям от ст. Суоярви до г. Санкт-Петербурга составляет 403 км, до г. Петрозаводска 130 км, до железнодорожного пункта пропуска «Вяртсиля» 142 км.

Через ст. Суоярви осуществляется регулярное пассажирское железнодорожное сообщение по маршруту Петрозаводск–Костомукша (три раза в неделю в 2014 году) и Санкт-Петербург–Костомукша (два раза в неделю в 2014 году).

**Водный транспорт.** Суоярвское городское поселение расположено на южной оконечности озера Суоярви. Озеро Суоярви – среднее по размеру (площадь 58,5 кв. км). В прошлом (в 1930-1950-е годы) озеро было судоходным, на нём работали буксиры лесной промышленности. В настоящее время судоходство осуществляется только частными лицами на маломерных судах. Потенциально коммерческое судоходство возможно только в акватории озера, так как выходов в озёрно-речную систему, пригодных для судоходства, озеро Суоярви не имеет.

**Авиационное сообщение** в г. Суоярви отсутствует.

### 1.3 Инженерная инфраструктура

**Электроэнергия.** Главной ЛЭП, обеспечивающей энергоснабжение г. Суоярви и Суоярвского района является ПС 220 кВ № 24 «Суоярви», входящая в состав Единой Национальной электрической сети 220–330 кВ. В 2012 г. проведены плановые реконструкция и ремонт сетей и ряда подстанций. Энергетические сети, расположенные на территории Суоярвского муниципального района, с 01.09.2011 по договору аренды обслуживаются филиалом ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (МРСК Северо-Запада) – Карел-энерго. В целом, в Суоярви не наблюдается дефицит электроэнергетических мощностей, доступных для подключения потребителей.

**Водоснабжение.** Водоснабжение города осуществляется из поверхностных вод озера Исо-Пюхьярви. Водопровод запроектирован в 1960 году, проектная производительность 4,7 тыс.куб.м/сутки, фактическая – 2,2 тыс.куб.м/сутки. За весь пе-

риод эксплуатации капитальный ремонт не проводился. Одиночное протяжение уличной водопроводной сети 24 км, значительная часть которых требует замены. Износ системы водоснабжения по оценке эксплуатирующих организаций составляет более 68%, срок эксплуатации более 50 лет. Санитарно-техническое состояние водопровода неудовлетворительное и на протяжении длительного срока не имеет положительного санитарно-эпидемиологического заключения.

**Водоотведение.** Система водоотведения города осуществляется через городскую канализационную сеть и очистные сооружения ЗАО «Картонная фабрика Суоярви». Мощность очистных сооружений составляет 11,072 тыс.куб.м./сутки, в том числе: промстоки предприятия – 6372 куб.м./сутки, сточные воды города – 4778 куб.м./сутки. Год ввода в эксплуатацию – 1972. Технология очистки механическая, биологическая, обеззараживание сточных вод гипохлоритом кальция. Очистка сточных вод производится отдельно по двум потокам. Система очистки промстоков предприятия находится в исправном состоянии. Система вторичных вертикальных отстойников для очистки сточных вод города состоит из 3-х отстойников, но из-за проектных и строительных ошибок работает только один отстойник (перебивают друг друга, в результате чего происходит застаивание и загнивание ила в отстойнике).

## 1.4 Человеческий капитал

**Демографическое положение.** Население города Суоярви на начало 2013 года составляет 9383 чел. Доля населения старше трудоспособного возраста (23%) превышает долю населения младше трудоспособного возраста (19%). Численность женщин (56% населения) в 1,25 раза превосходит численность мужчин (44% населения).

Динамика численности населения Суоярви также неблагоприятна, что, однако, соответствует тенденциям демографического положения Республики Карелия, в целом. За три года с 01.01.2010 по 01.01.2013 численность населения города уменьшилась на 383 чел., то есть среднегодовая убыль населения составила 1,3%. Убыль населения обусловлена как естественной убылью, так и отрицательным миграционным потоком. Число умерших в Суоярви в 1,2-1,5 раза превышает число родившихся: рождаемость колеблется в пределах 10-12,5 родившихся на 1000 человек населения в год, число умерших составляет в среднем 15 чел. на 1000 человек населения в год. Вместе с тем, значительно более существенный вклад в общую убыль населения вносит миграционный отток: с 01.01.2010 по 01.01.2013 он составил 311 человек, то есть более 80% от общей убыли населения.

Убыль населения в городе Суоярви происходит в основном за счёт сокращения численности населения в трудоспособном возрасте. Так, численность лиц младше трудоспособного возраста незначительно убывает, численность лиц старше тру-



доспособного возраста незначительно прирастает, а численность лиц в трудоспособном возрасте сокращается примерно на 2,5% в год.

*Выводы.* В городе Суоярви фиксируется тенденция постоянного убывания и старения населения. Главными проблемами являются миграционный отток лиц в трудоспособном возрасте и низкая рождаемость, значительно уступающая смертности. Также значителен гендерный дисбаланс – численность женщин в 1,25 раза больше численности мужчин.

**Рынок труда.** Среднесписочная численность работников организаций по данным государственного органа статистического учёта в 2011 г. составила 3434 чел, в 2012 г. 3099 чел., в 2013 г. 2708 чел. Несмотря на то, что приведённые данные не учитывают предприятия малого бизнеса, они позволяют оценить динамику занятости в Суоярвском городском поселении: численность занятых сокращается более чем на 10% ежегодно. Постоянное сокращение численности занятых наблюдается во всех секторах экономики города. Наиболее существенное сокращение – в 4,3 раза за 5 лет – произошло в секторе обрабатывающих производств, который из доминирующего работодателя в городе превратился в аутсайдера по количеству занятых.

Вместе с тем, количество зарегистрированных безработных граждан достаточно стабильно и колеблется в пределах 220-420 человек, что может свидетельствовать о наличии скрытой (незарегистрированной) безработицы.

Причинами сокращения численности занятых граждан является уменьшение и прекращение деятельности ряда крупных предприятий, в том числе градообразующих. Сокращение возможностей для трудоустройства в городе Суоярви приводит к миграционному оттоку трудоспособного населения.

*Выводы.* Ситуация на рынке труда в Суоярвском городском поселении развивается по кризисному сценарию. В течение продолжительного времени происходит постоянное сокращение уровня занятости. Наиболее сильное сокращение произошло в секторе обрабатывающих производств. Безработные граждане предпочитают не искать работу в Суоярви, а мигрировать за пределы города, что свидетельствует о восприятии рынка труда поселения как бесперспективного.

## 1.5. Характеристика промышленности

**Экономическая система.** Экономика г. Суоярви характеризуется как монопрофильная, в которой реализовались риски, связанные с зависимостью от доминирующих предприятий. Так, ещё до 2010 года на двух градообразующих предприятиях – ЗАО «Запкареллес» и ЗАО «Картонная фабрика Суоярви», а также технологически связанных с ними организациях трудилось более 50% всех занятых в городе. К началу 2014 года ЗАО «Картонная фабрика Суоярви» прекратило свою деятельность, её персонал уволен; ЗАО «Запкареллес» значительно сократил чис-

ленность работников, которая в настоящее время составляет менее 10% от совокупной численности занятого населения в городе.

Промышленный потенциал города Суоярви представлен предприятиями ЗАО «Запкареллес» (лесозаготовки), ООО «Суоярвский хлебозавод» (производство хлеба и хлебобулочных изделий), ООО «Суоярвский гранитный карьер» (добыча щебня), а также практически не функционирующими ЗАО «Картонная фабрика Суоярви» / ООО «Суоярвский картон» (картонажное производство) и ООО «Ареал» (лесозаготовки, деревообработка). Ниже приведена характеристика данных предприятий.

**ЗАО «Запкареллес»** является градообразующим предприятием г. Суоярви. Основным и, в настоящее время, единственным видом деятельности компании является заготовка древесины.

До 2009 года основным направлением развития предприятия являлась модернизация лесозаготовительного производства с переходом на скандинавскую технологию лесозаготовок, а также реконструкция и расширение лесопильного и деревообрабатывающего производства с перспективой строительства цеха по производству мебельных заготовок и завода по производству топливных брикетов. В 2009 году предприятие осуществило 100%-ый переход на сортиментную заготовку, в связи с этим произошло массовое высвобождение работников предприятия – 440 человек, из них на территории городского поселения было сокращено 229 человек. Были ликвидированы ремонтно-механический цех, нижние склады в п. Лоймола и п. Райконкоски, уменьшена сменность на лесозаводе в п. Найстенъярви. По данным предприятия, в результате мероприятий по оптимизации численности производительность труда выросла на 21% по сравнению с 2008 годом и на 38% по сравнению с 2007 годом.

В 2009 году в связи с мировым экономическим кризисом, резким снижением цены на все круглые сортименты как на внутреннем рынке, так и на внешнем, отсутствием спроса на листовые сортименты, ЗАО «Запкареллес» оказалось в трудном финансовом положении, накопило большую задолженность по арендным платежам за лесные участки. В связи с этим была приостановлена реализация инвестиционных проектов по реконструкции и расширению лесопильного и деревообрабатывающего производства. Данные проблемы предприятию не удаётся решить по настоящее время.

В 2013 году произошла смена собственника, изменилась производственная политика предприятия, в связи с чем были остановлены проекты по реконструкции Суоярвского и Найстенъярвского лесозаводов (они были переданы в ООО «Северлесэкспорт»), закрыты два терминала, исключены непрофильные виды деятельности – закрыта гостиница «Лесная поляна» и столовая общественного питания при ней. Более чем на 70 человек уменьшилась среднесписочная численность работников предприятия. С тех пор предприятие осуществляло только заготовку древесины, по которой отмечалась положительная динамика производственных

показателей. Переработка древесины не осуществлялась в связи с тем, что ЗАО «Запкареллес» исключило из состава своих активов лесоперерабатывающие заводы.

В целом динамика производственных показателей ЗАО «Запкареллес» противоречива, но вместе с тем до 2014 г. была относительно стабильна и демонстрировала стремление руководства компании к увеличению производительности труда и эффективности деятельности предприятия. Так, несмотря на сокращение численности персонала в 2013 году объём производства по основному виду деятельности в натуральном выражении увеличился на 2% (Таблица 1). Кроме того, увеличилась средняя заработная плата, причём темп её роста значительно превышал темп инфляции (Таблица 1), то есть доходы работников увеличились как в номинальном, так и в реальном выражении.

Финансовое положение ЗАО «Запкареллес» стабильно негативное. Чистый убыток за 9 мес. 2013 г. составил 164,9 млн. руб. при валовой выручке 379,8 млн. руб. В предыдущие периоды компания также получала чистый убыток. ЗАО «Запкареллес» накапливает задолженность по отдельным видам платежей в бюджет, что поставило под угрозу осуществление основной деятельности предприятия. Так, компания является одним из лидеров в Республике Карелия по размеру задолженности по арендным платежам в бюджет за пользование лесом; в связи с этим Министерство по природопользованию и экологии Республики Карелия в январе 2014 г. направило в Арбитражный суд Карелии иски о расторжении договоров лесной аренды с ЗАО «Запкареллес». В мае 2014 г. Минприроды Карелии расторгло договор аренды с ЗАО «Запкареллес» на участок леса площадью 600 тысяч га.

*Таблица 1. Основные показатели деятельности ЗАО «Запкареллес»*

| Наименование показателей   | 2011 г. | 2012 г. | 9 мес. 2013 г. |
|--|---------|---------|----------------|
| Объём отгруженных товаров собственного производства (без НДС и акцизов), тыс. руб.     | 557 634 | 519 996 | 365 217 (86%)* |
| Производство основных видов продукции, работ, услуг в натур. показателях, тыс. куб. м: |         |         |                |
| - заготовка древесины  | 497,9   | 466,0   | 389,5 (102%)*  |
| - древесина необработанная   | 323,0   | 292,9   | 131,2 (102%)*  |
| - производство пиломатериалов  | 4,7     | 0,0     | 0,0            |
| Инвестиции в основной капитал, млн. руб.   | 137,5   | 107,6   | н.д.           |
| Среднесписочная численность работников, чел.   | 534     | 415     | 354            |
| Среднемесячная заработная плата, руб.  | 24040   | 25529   | 30232          |

\* в процентах к аналогичному периоду предыдущего года

На **Суоярвском лесозаводе**, в настоящее время принадлежащем **ООО «Северлесэкспорт»**, с 2010 г. проводится реконструкция. По состоянию на 2013 год завершён монтаж линии сортировки пиловочника, установлены сортировочные карманы, смонтирована финская линия сортировки пиломатериалов и цех, в котором она находится. Практически завершены работы по соединению линии лесопиления с линией сортировки пиломатериалов. Для окончания реконструкции и запуска лесозавода в эксплуатацию необходимо провести работы по окончанию соединения линии лесопиления с линией сортировки, установке и отладке автоматики и электроники, монтажу трёх сушильных камер, а также пуско-наладочные работы. Сроки завершения реконструкции неопределённы в связи с необходимостью привлечения дополнительного финансирования.

**ЗАО «Картонная фабрика Суоярви»** до 2012 года являлась вторым предприятием г. Суоярви по количеству работников и таким образом также было градообразующим. По состоянию на начало 2014 года в отношении ЗАО «Картонная фабрика Суоярви» осуществляются процедуры банкротства. Производственные мощности по основному виду деятельности – изготовлению картона – переданы в аренду ООО «Суоярвский картон» с августа 2012 года. Производственная деятельность ООО «Суоярвский картон» осуществляется эпизодически, большую часть времени фабрика находится в простое (в 2013 году фабрика отработала 23 дня). В начале 2014 года персонал фабрики уволен, производственный процесс полностью остановлен. Для возобновления производства потребуется технический аудит оборудования в связи с его возможным выходом из строя.

Причинами упадка производственной деятельности являются высокая себестоимость продукции, неэффективная технология производства и низкая добавленная стоимость готовой продукции. Так, в качестве топлива для получения пара в рамках технологического процесса использовался мазут, который в настоящее время является самым дорогостоящим видом топлива в пересчёте на единицу получаемой тепловой энергии. Готовая продукция фабрики – картон – пользовалась спросом, однако являлась по сути сырьём для производства готовых изделий со значительно более высокой добавленной стоимостью на других предприятиях. При условии налаживания такого производства в ЗАО «Картонная фабрика Суоярви» размер генерируемой прибыли мог бы значительно возрасти.

Котельная фабрики, обеспечивающая тепловой энергией город Суоярви, передана в аренду ООО «Управляющая компания «Жилищно-эксплуатационные услуги Суоярви»». Функции приема и очистки промышленных и бытовых стоков в г. Суоярви переданы от фабрики в ООО «ЭКО Технологии».

**ООО «Ареал»** являлось крупным лесозаготовительным предприятием Суоярвского района. В собственности компании имеется лесопильное производство. С 22 декабря 2009 года на предприятии было введено внешнее управление, с 10 августа 2011 года – конкурсное производство. Цех лесопиления может быть использован в качестве производственной площадки для нового инвестиционного проекта.

**ООО «Суоярвский гранитный карьер»** имеет лицензию на право пользования недрами с целью добычи строительного камня для производства щебня на месторождении «Салон-Ярви». Срок действия лицензии – до 30.11.2031.

В течение 2007-2009 гг. компанией был реализован инвестиционный проект по строительству дробильно-сортировочного комплекса для производства щебня на месторождении «Салон-Ярви». Объем инвестиций за этот период составил 260 млн. руб. В рамках реализации проекта произведена установка и технологическая наладка нового дробильно-сортировочного завода, горного оборудования; осуществлено строительство железнодорожного тупика. Промышленная эксплуатация месторождения началась в январе 2009 г.

Добыча строительного камня с момента начала промышленной эксплуатации постоянно росла и по итогам 2012 года составила 251,6 тыс. куб. м. Однако финансовое состояние было устойчиво негативным – предприятие генерировало убытки. В августе 2013 года в отношении ООО «Суоярвский гранитный карьер» была начата процедура банкротства. В сентябре 2013 года произошла смена руководства, предпринимаются меры для стабилизации ситуации. Численность работающих 80 человек.

**ОАО «Суоярвский хлебозавод»** осуществляет следующие основные виды деятельности: производство хлебобулочных изделий, производство кондитерских изделий, оптовая торговля хлебобулочными и кондитерскими изделиями, розничная торговля, автотранспортная деятельность. Собственность государственная, 100% акций принадлежат Республике Карелия. Предприятие работает относительно устойчиво: в 2013 году производство хлебобулочных и кондитерских изделий в натуральном выражении сократилось на 12%, однако номинальная денежная выручка от реализации увеличилась на 3%, прибыль возросла на 18% (Таблица 2). Численность работников стабильна и составляет 67 человек. Вместе с тем, весьма низкой остаётся выручка на одного работника – всего 53 тыс. руб. в месяц.

Основным и практически единственным рынком сбыта продукции ОАО «Суоярвский хлебозавод» является город Суоярви и Суоярвский район. На «своём» рынке хлебозавод вынужден вступать в конкуренцию с проводящими активную экспансию на новые рынки хлебокомбинатами Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Кроме того, в нише кондитерских изделий недлительного хранения Суоярвский хлебозавод конкурирует на рынке города Суоярви с продукцией Кондопожского хлебозавода.

Основной внутренней проблемой развития предприятия является износ основных фондов, который составляет более 50%. Производственные мощности поддерживаются в рабочем состоянии собственными силами, за счет проведения плановых ремонтов.

Перспективы развития ОАО «Суоярвский хлебозавод» связаны с тремя направлениями: развитие производства новых нишевых видов хлебобулочных и кондитер-

ских изделий, проникновение на рынки за пределами Суоярвского района, технологическое перевооружение производственного процесса.

**Таблица 2. Основные показатели производственно-финансовой деятельности ОАО «Суоярвский хлебозавод»**

| Показатели                                     | Ед. изм.  | 9 мес.<br>2012 г. | 9 мес.<br>2013 г. | Изменение<br>(%) |
|--|-----------|-------------------|-------------------|------------------|
| Производство основных видов продукции:         |           |                   |                   |                  |
| - хлебобулочные изделия недлительного хранения | тонн      | 445,3             | 393,9             | 88,5%            |
| - кондитерские изделия недлительного хранения  | тонн      | 45,0              | 38,4              | 85,3%            |
| Выручка от реализации продукции, работ, услуг  | тыс. руб. | 30816             | 31829             | 103,3%           |
| Себестоимость проданных товаров, работ, услуг  | тыс. руб. | 28562             | 29535             | 103,4%           |
| Чистая прибыль                                 | тыс. руб. | 1164              | 1370              | 117,7%           |
| Среднесписочная численность работников         | чел.      | 67                | 67                | 100,0%           |

**Выводы.** Текущая структура промышленного потенциала города Суоярви предполагает критическую зависимость его социально-экономического положения от состояния предприятий лесозаготовительной и деревообрабатывающей отрасли, в том числе от состояния градообразующих предприятий: ЗАО «Запкареллес» и ЗАО «Картонная фабрика Суоярви».

Риски, связанные с зависимостью города от градообразующих предприятий, к началу 2014 года фактически реализовались: ЗАО «Картонная фабрика Суоярви» функционирование по основному виду деятельности прекратило в связи с убыточностью производства, весь персонал уволен. ЗАО «Запкареллес» приостановило инвестиционные проекты, отказалось от непрофильных активов, прекратило деревообработку, сосредоточившись лишь на лесозаготовках, значительно сократило персонал. Кроме того, ЗАО «Запкареллес» накопило значительную задолженность по платежам в бюджет, из-за чего с ним был расторгнут договор аренды на участок леса площадью 600 тыс. га. Доля занятых на градообразующих предприятиях составляет менее 10% от общей численности занятого населения города, то есть фактически данные предприятия можно отнести к разряду градообразующих лишь по их потенциалу при условии восстановления их деятельности.

Проблемы градообразующих предприятий оказали негативное влияние на социально-экономическое положение города: сокращается совокупная занятость в городе, усиливается миграционный отток экономически активного населения.

## 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ

Главная цель КИП г. Суоярви – *диверсификация и повышение конкурентоспособности местной экономики, снижение зависимости от градообразующих предприятий, повышение качества жизни населения.*

Достижение главной цели базируется на развитии и наиболее полной реализации экономического потенциала города, инфраструктурного обеспечения и снятии инфраструктурных ограничений для развития экономики, развитии социальной сферы и качества ее услуг, а также на основе повышения качества и эффективности управления социально-экономическим развитием города.

В настоящее время **главным риском для города является ограниченность работоспособной экономической базы, представленной эффективно работающими предприятиями, а также зависимость от экономического состояния градообразующих предприятий.** Сегодня большинство работоспособного населения занято на Суоярвской картонной фабрике, в состав которой также входят котельная, отапливающая большую часть города и мощности по очистке сточных вод. Таким образом, риски, связанные с производственной деятельностью Суоярвской картонной фабрики, имеют не только экономический но также социальный и инфраструктурный характер.

К другим градообразующим предприятиям относятся: Суоярвский лесозавод ЗАО «Запкареллес»; ООО «Ареал»; Суоярвский хлебозавод.

Перспективы развития градообразующих предприятий зависят от степени реализации инвестиционных проектов на их территории, связанных как с модернизацией существующего производства, так и с созданием новых рабочих мест. Представленный анализ долгосрочных и среднесрочных перспектив развития градообразующего предприятия позволяет говорить о неизбежном сокращении количества занятых на предприятии независимо от временных кризисных явлений в экономике. Поэтому основная цель, связанная с *реализацией экономического потенциала города в целях диверсификации местной экономики,* является стратегической целью для города.

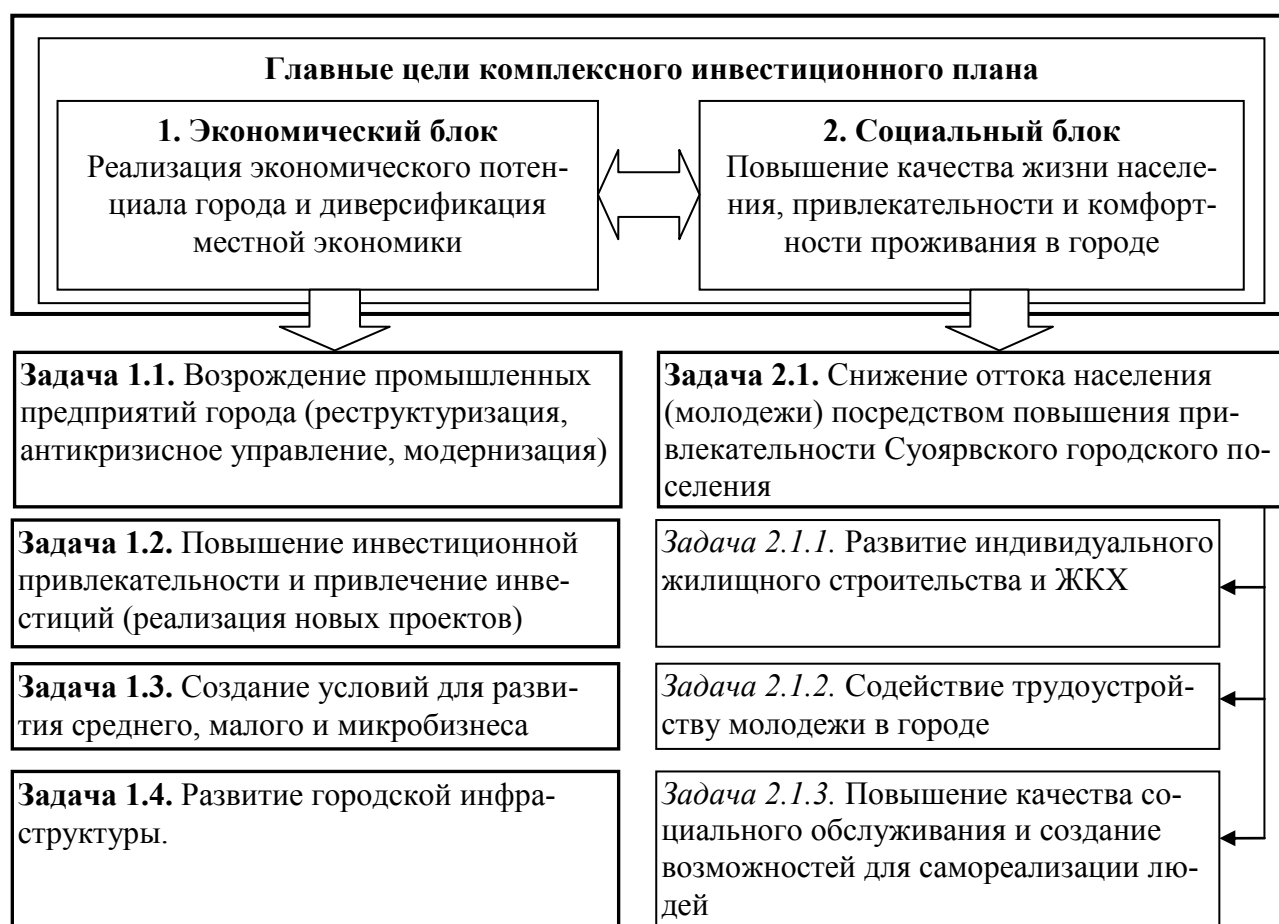
Достижение этой цели предполагает **решение следующих задач** (определяющих, в свою очередь, приоритетные направления реализации КИП):

- возрождение и модернизация существующих промышленных предприятий города с их частичным или полным перепрофилированием;
- привлечение инвестиций и реализация новых проектов в сфере промышленности, строительства, сельского хозяйства и сферы услуг;
- развитие малого и среднего предпринимательства.

Решение представленных выше задач будет способствовать снижению средне- и долгосрочных рисков развития Суоярвского городского поселения и создавать благоприятные условия для повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности города.

Решение этих задач, носящих экономический характер, направлено на достижение **главной социальной цели – повышение качества жизни населения города и в целом повышение привлекательности и комфортности города как места жительства.**

В связи с двойственностью целей КИП (экономическая и социальная цели) система задач разделена на **два взаимосвязанных блока – блок экономических задач и блок социальных задач.** В рамках каждого из блоков определена система мер и механизмов по решению поставленных задач (рисунок 1).



**Рисунок 1.** Декомпозиция главных стратегических целей КИП Суоярвского городского поселения

В рамках КИП наиболее подробно рассматриваются и прорабатываются вопросы, связанные с развитием экономики города, от успешности решения которых напрямую зависит состояние социальной среды. *Достижение целей экономического блока осуществляется за счет реализации инвестиционных и инфраструктурных проектов по стратегическим направлениям.*



### **3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУОЯРВСКОГО ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

Стратегические направления развития Суоярвского городского поселения определены на основе возможностей и имеющихся предпосылок для развития экономики, использования выгод географического положения города, возможностей модернизации и повышения конкурентоспособности традиционных сфер производства и повышения эффективности использования имеющейся ресурсной базы.

**В качестве стратегических направлений развития Суоярвского городского поселения выделены следующие:**

1. Формирование комплексного промышленного проекта (кластера) на базе существующих промышленных мощностей Суоярвской картонной фабрики, Суоярвского лесозавода, промышленной площадки ООО «Ареал» и использования других имеющихся производственных и инвестиционных площадок со специализацией в области деревянного домостроения.
2. Проекты в сфере развития городской инфраструктуры, связанные с развитием коммунальной и энергетической инфраструктуры городского поселения.
3. Улучшение качества социальной инфраструктуры, создание дополнительных возможностей для досуга и занятий спортом.
4. Создание предприятий топливно-энергетического комплекса, использующих в качестве сырья как привозное (нефть), так и местное (торф) сырьё.

#### **Стратегическое направление 1**

##### **Создание и развитие кластера деревянного домостроения**

Традиционной сферой экономической деятельности Суоярвского городского поселения является лесозаготовка, деревообработка и отдельные технологические стадии целлюлозно-бумажного производства (связанные, в первую очередь, с переработкой макулатуры). Однако современные требования к условиям повышения конкурентоспособности города и его предприятий требуют от производителей не только добычи и первичной обработки ресурсов (связанных с производством продукции с низкой добавленной стоимостью), но развития комплексной полной переработки ресурсов с производством продукции для конечного потребления (продукции с высокой добавленной стоимостью). Это позволяет значительно повысить производительность и эффективность производства, увеличить его рентабельность и, соответственно, экономическую отдачу для территории.

На территории городского поселения имеются промышленные мощности картонной фабрики, которые на данный момент используются в неполной мере. На

ее основе (и с использованием прилегающих производственных и инвестиционных площадок) предлагается создание промышленной площадки, способной размещать отдельные технологические производства, объединенные в единую производственную цепочку. Это предприятия по переработке древесины, производству строительных конструкций из дерева, производству строительных материалов (утеплители, кровельные материалы, наполнители для стеновых конструкций), получаемых на основе переработки макулатуры и отходов деревообработки.

В рамках кластера предлагается создание инновационных производств на основе современных технологий обработки древесины, а также переработки макулатуры и вторичных продуктов различных производств (прежде всего, горной промышленности – использование базальтовой муки, отходов производства щебня и блочного камня, отсевов). В состав кластера могут войти существующие предприятия: Суоярвская картонная фабрика, ЗАО «Запкареллес», Суоярвский лесозавод, ООО «Ареал» (производственная площадка) и новые создаваемые малые производственные предприятия.

Таким образом формируется единая комплексная инвестиционная площадка. Концентрация производств на одной территории позволяет повышать эффективность функционирования обслуживающей коммунальной и инженерной инфраструктуры. Обеспечиваются благоприятные условия для расширения межпроизводственных и межотраслевых договорных отношений и контроля за выполнением проектов, создаются эффекты концентрации производства и синергии («эффекта масштаба»), позволяющие существенно снизить производственные и транзакционные издержки всего производственного комплекса.

*Результатом комплексного кластерного подхода станет создание в качестве конечного продукта не просто конструкций домов, а продукции, позволяющей обеспечить наличие в городе всей технологической цепочки деревянного домостроения – от проектирования и сборки каркасов домов до реализации проектов индивидуального жилищного строительства «под ключ» с использованием в полном объеме продукции местного производства. Она будет включать в себя конструктивные и архитектурные решения, технологические решения по увеличению энергоэффективности домов и их внедрение в виде конечных продуктов и технологических элементов.*

Наряду с применением новых энергоэффективных технологий по инженерному обеспечению зданий, развитие архитектурных, ландшафтных и компоновочных решений **позволят формировать проекты поселений на основе экоэффективных технологий (экопоселений)**. Рынок таких комплексных продуктов быстро развивается в ЕС и получает широкое внедрение в России, является крайне перспективным и во многом будет определять структуру потребительского спроса на рынке индивидуального и коллективного жилищного строительства в ближайшие несколько десятилетий. Потенциально он также является экспортно ориентированным, особенно с учетом близкого расположения городского поселе-

ния к государственной границе, что позволяет на базе сформированного локального производственного кластера в будущем создать трансграничный кластер.

Высокая добавленная стоимость конечной продукции (деревянных домов и комплексных архитектурно-строительно-технологических решений «под ключ») и концентрация производственной цепочки в пределах городского поселения позволят значительно повысить прибыльность каждого из предприятий, входящих в ее состав, обеспечив создание новых рабочих мест и существенное увеличение доходов в муниципальный бюджет. Также еще одним положительным эффектом станет восстановление и модернизация энергетической и коммунальной инфраструктуры города, прежде всего, котельной и строительство современных очистных сооружений.

## **Стратегическое направление 2**

### **Развитие коммунальной и энергетической инфраструктуры**

Наиболее актуальными проблемами развития городской инфраструктуры в Суоярви являются создание устойчивой системы теплоснабжения, а также горячего и холодного водоснабжения. Реализация данного направления вносит вклад в достижение как социальных, так и экономических целей КИП. Качественное и эффективное тепло- и водоснабжение является одним из базовых условий для обеспечения качества жизни населения и комфортности проживания в городе. С другой стороны, дополнительные мощности тепло- и водоснабжения обеспечат условия, необходимые для создания новых и модернизации существующих производственных предприятий.

В рамках данного направления предполагается реализовать проекты по строительству котельных и модернизации водозабора и сетей водоснабжения.

Планируется строительство двух новых котельных, использующих в качестве топлива продукты переработки древесных отходов взамен используемого в настоящее время мазута. Реализация данных проектов позволит значительно сократить себестоимость производства тепловой энергии в г. Суоярви, что обеспечит эффективность и устойчивость теплоснабжающих организаций. Эффект для городского поселения, в целом, будет заключаться в увеличении эффективности городских предприятий и организаций за счёт снижения затрат на теплоснабжение, а также снижении стоимости и улучшении бытовых условий для населения.

Модернизация водозабора и сетей водоснабжения позволит обеспечить объёмные параметры водоснабжения и улучшить качество воды для потребителей.

## **Стратегическое направление 3**

### **Развитие социальной инфраструктуры**

Суоярвское городское поселение в целом обеспечено базовой социальной инфраструктурой – учреждениями образования и здравоохранения, то есть базовые по-

требности жителей Суоярви в защите здоровья и получении образования в достаточной степени удовлетворяются. Вместе с тем, одной из базовых потребностей современного городского жителя в настоящее время также являются возможности для досуга. Особенно актуальными являются возможности для физически активного досуга, позволяющего поддерживать здоровый образ жизни. Ограниченность таких возможностей в городе является одним из факторов оттока населения.

В городе Суоярви функционирует ряд досуговых учреждений различных типов – библиотеки, культурно-досуговый центр, предприятия общественного питания. Действуют физкультурно-спортивные объекты, в том числе спортивные залы, волейбольная и баскетбольная площадки, площадки для игры в мини- футбол, хоккейный корт, городской стадион, стрельбище, плавательный бассейн. Наличие разнообразной спортивной инфраструктуры позволяет проводить соревнования и массовые физкультурно-спортивные мероприятия. Однако, в городе отсутствует специализированный комплекс в закрытом помещении (защищённом от атмосферных осадков и отапливаемом), оборудованный для занятий как коллективными, так и индивидуальными видами спорта. Решение данной проблемы предполагается с помощью реализации проекта строительства физкультурно-оздоровительного комплекса.

#### **Стратегическое направление 4**

##### **Создание предприятий топливно-энергетического комплекса**

Развитие топливно-энергетического комплекса направлено на создание производств, производящие энергетические носители. Главная задача развития комплекса – снижение энергетической зависимости поселения и района от крупных поставщиков, расположенных за пределами поселения и муниципального района.

В качестве сырья используются как привозное, так и местное сырьё. В районе, в непосредственной близости от города Суоярви, расположены и разведаны запасы торфа. Торф наряду с отходами заготовки и переработки леса (опилки, щепы) является исходным сырьем для производства топлива (композитное торфяное топливо и топливный торф).

Готовая продукция используется для получения тепловой энергии как для котельных общего пользования, для отопления вагонов на железной дороге, так и в качестве каминного топлива для населения. Также существует спрос на топливо за границей, что служит перспективой для развития экспортных поставок готовой продукции.

Композитное топливо является дешевым экологически чистым видом топлива, которое может использоваться в энергетике и технологических процессах вместо твердого или жидкого топлива. При этом реконструкция котлов и печей минимальна или отсутствует. Производство и сжигание торфяного композитного топлива является экологически чистым процессом из-за меньшей зольности по сравнению с углем и твердым топливом.

Развитие переработки торфа и использования его в качестве сырья на местных котельных, позволит значительно повысить эффективность коммунальной сферы города (теплоснабжение), снизить затраты на приобретение (снизится транспортное плечо), повысить экологичность выработки тепла.

Также перспективным направлением является производство топливных гранул на основе использования отходов деревообработки. Сырьём для производства гранул является древесная мука, получаемая путём измельчения отходов деревообработки – опилок, стружки и пр. Производство топливных гранул широко распространено в Северной Европе, а в последние несколько лет активно развивается в России, особенно в Северо-Западном федеральном округе. Основная часть производимых в России топливных гранул поставляется на экспорт. Перспективы развития производства топливных гранул в Суоярви связаны с наличием обширной сырьевой базы, а также непосредственной близостью к крупному потребителю гранул – Финляндии. Кроме того, перевод котельных в Республике Карелия на биотопливо также будет способствовать увеличению спроса на данный продукт.

Существующие промышленные площадки, наличие свободных энергетических площадей позволяют развивать строительство производства по переработке нефти. Отсутствие источника сырья приводит к необходимости его привоза из-за пределов поселения и района. Для создания такого производства на территории поселения требуется инженерное и коммуникационное обеспечение инвестиционной площадки, обеспечение производства рабочей силой и развитие транспортной сети для снижения затрат на транспортировку как исходного сырья, так и готовой продукции.

Продукцией переработки нефти являются бензины (АИ-95, АИ-92) классов Евро-4, Евро-5; мазуты, дизельное топливо, пропан/бутановое моторное топливо.

Потребителями продукции переработки могут стать население Суоярвского и близлежащих районов, предприятия, котельные, карьеры в Суоярвском, Пряжинском, Питкярантском, Сортавальском, Лахденпохском, Муезерском, Костомукшском, Медвежьегорском, Кондопожском районах.

Существование такого производства также положительно скажется на энергетической независимости поселения и района, обеспечит жителей и предприятия доступным топливом. Кроме прочего эффектом от создания такого производства является создание большого количества рабочих мест (до 100), что положительно скажется на социальном развитии поселения.

## 4. СИСТЕМА МЕРОПРИЯТИЙ

### 4.1 Описание инвестиционных проектов

Комплекс мер (инвестпроектов), разработанный для достижения целей КИПММ, обусловлен существующими рисками города и направлен на достижение целей КИПММ. Это означает взаимную связь мер: с одной стороны, с выявленными рисками, и с другой стороны, – с конечными целями КИПММ.

В комплексе это ведет к нейтрализации наиболее критических рисков - таких как риски инфраструктуры, ГРОП и ОМС - обуславливающие наибольшие риски населения: ухудшение качества жизни, снижение человеческого потенциала, убыль трудовых ресурсов.

В целях стандартизации и последующего мониторинга, описание каждой из мер всех очередей приведено в виде паспортов проектов.

#### 4.1.1. Создание кластера домостроения.

Реализация проекта планируется на базе существующих промышленных площадей предприятий города: ЗАО «Картонная фабрика Суоярви», ЗАО «Запкареллес» и ООО «Ареал». Планируется распределенная система размещения производственных стадий.

Основная задача проекта – концентрирование на территории города производственного процесса по созданию (производству) жилых малоэтажных домов с использованием инновационной технологии «Симпролит® - система®». При этом в рамках проекта предусматривается создание производств не только основных строительных материалов (для несущих и ограждающих конструкций), но и кровельных, теплоизоляционных и отделочных материалов. Конечным продуктом производства станет дом «под ключ»

**Цель проекта** – строительство Карельского домостроительного комбината на базе местных природных ресурсов (лес, щебень и др.) с использованием инновационных строительных технологий, предусматривающее создание двух производств: деревообрабатывающего производства с использованием инновационной японской технологии Nozomi; производства быстровозводимых металлоконструкций с использованием инновационной финской технологии Samesor.

Дальнейшее развитие проекта связано с разработкой жилых комплексов на основе экоэффективных технологий (конструктивных и организационных). Такие проекты станут шаблоном для тиражирования в Карелии и за ее пределами.

На базе ЗАО «Запкареллес» по проекту планируется сосредоточить мощности по заготовке леса и лесоматериалов. Мощности ООО «Ареал» и его производственные площадки будут использоваться для переработки древесины и строительства

завода по производству материалов по технологии «Симпролит® - система®». Производственная база ЗАО «Картонная фабрика Суоярви» будет преобразована в производственную площадку, специализирующуюся на производстве утеплителей, наполнителей для бетона, кровельных и отделочных материалов. При этом будет использоваться технология переработки макулатуры, в том числе с использованием вермикулитов для получения биогумуса и биомассы червей.

Часть проекта является строительство Карельского домостроительного комбината - завода по сбору жилых домов. Его размещение планируется частично на базе существующих мощностей предприятий (ООО «Ареал») и на вновь создаваемое инвестиционной площадке.

Отходы производства (опилки) могут использоваться на выращивание вермикулитов и для дальнейшей обработки с целью получения спирта и этанола.

Между ОАО «СЗКР» и Администрацией Суоярвского муниципального района подписано инвестиционное соглашение от 08.08.2012 г. Этапы реализации проекта: 2014 – закупка и поставка оборудования, 2015 – запуск производства, 2017 – выход на проектную мощность.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 3–5.

*Таблица 3 Паспорт меры*

|   |   |  |
|---|---|--|
| 1 | Мера  | Создание кластера домостроения   |
| 2 | Обоснование                                 | Цели: Возрождение промышленных предприятий города.<br>Создание условий для развития среднего, малого и микробизнеса<br>Содействие трудоустройству молодежи в городе                            |
| 3 | Дата начала выполнения меры                 | 2014   |
| 4 | Дата окончания выполнения меры              | 2017   |
| 5 | Меры, которые должны предшествовать данной  | Строительство котельной<br>Модернизация водозабора и сетей водоснабжения, очистных водозаборных сооружений   |
| 6 | Меры, которые реализуются после данной меры | Нет  |
| 7 | Показатели меры и целевые значения          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем инвестиций в основной капитал, в расчете на душу населения – 618,1 тыс. руб./чел.</li> <li>• Ввод в эксплуатацию законченного строи-</li> </ul> |

|    |  |  |
|----|--|--|
|    |  | тельством объекта инвестиций.<br>• Создание новых рабочих мест – 300.<br>• Средняя заработная плата – 35000 р.                 |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ЗАО «Северо-западный коридор развития»   |
| 9  | Стоимость меры                                       | 5,8 млрд. руб.   |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры | Подтверждение намерений инвесторов (подготовка инвестиционных меморандумов администрации с потенциальными инвесторами проекта) |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           | Инвестиционные меморандумы администрации с потенциальными инвесторами проекта  |

*Таблица 4 План финансирования проекта, млн.руб.*

| <b>Источник финансирования</b> | <b>Итого по источникам</b> | <b>2014</b>    | <b>2015</b> | <b>2016-2017</b> |
|--------------------------------|----------------------------|----------------|-------------|------------------|
| Собственные средства           | 1166,47                    | 266,47         | 600,00      | 300,00           |
| Заемные средства               | 4665,86                    | 2 665,86       | 1 000,00    | 1 000,00         |
| <b>Всего</b>                   | <b>5832,33</b>             | <b>2932,33</b> | <b>1600</b> | <b>1300</b>      |

*Таблица 5 Создание новых рабочих мест, мест.*

| <b>Кол-во рабочих мест</b>    | <b>2014</b> | <b>2015-2017</b> | <b>2012-2015</b> |
|-------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Новых постоянных рабочих мест | –           | 220              | 220              |
| Новых временных мест          | 130         | –                | 130              |

#### **4.1.2. Строительство котельной (по адресу: г. Суоярви, ул. Ленина 38)**

Строительство котельной направлено на снятие инфраструктурных ограничений. Эффективная технология позволит не только обеспечить теплом потребителей, но и значительно снизить затраты на производство тепла, повысить экономическую эффективность проекта. Использование местно топлива поспособствует развитию малого предпринимательства на территории города и района и появлению нового типа производства (добычи торфа). Использование отходов деревообработки позволит более полно использовать основной местный ресурс – лес. Котельная расположена по адресу г. Суоярви, ул. Ленина 38

Инвестор и инициатор проекта – ООО «Рента плюс».



ООО «Рента плюс» провела замену старого котельного оборудования на новое. Установлено три котла общей мощностью 3МВт. Период Ноябрь 2014 года ведется установка новой дымовой трубы высотой 39 метров. Замена оборудования началась в 2012 году. Полное завершение модернизации планируется до конца 2014 года. Данная котельная отапливает помещения, принадлежащие воинской части. Замена оборудования позволила добиться качественного предоставления услуги теплоснабжения.

Объем Денежных средств составил двенадцать миллионов рублей. Из них восемь миллионов средства учредителей, четыре миллиона кредит банка ВТБ 24. В 2012 году произведено работ на сумму три миллиона рублей. В 2013 году – на шесть миллионов рублей. В 2014 году – на три миллиона рублей. Все инвестиции проходят через головную компанию ООО «СтройРесурс».

На данном объекте задействовано 10 работников. Вся необходимая инфраструктура имеется.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 6–8.

*Таблица 6 Паспорт меры*

|   |   |  |
|---|---|--|
| 1 | Мера  | Строительство котельной  |
| 2 | Обоснование                                 | Цели: Повышение инвестиционной привлекательности и привлечение инвестиций (реализация новых проектов)<br>Создание условий для развития среднего, малого и микробизнеса<br>Развитие городской инфраструктуры.<br>Развитие индивидуального жилищного строительства и ЖКХ   |
| 3 | Дата начала выполнения меры                 | 2012   |
| 4 | Дата окончания выполнения меры              | 2014   |
| 5 | Меры, которые должны предшествовать данной  | Нет  |
| 6 | Меры, которые реализуются после данной меры | Нет  |
| 7 | Показатели меры и целевые значения          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем инвестиций в основной капитал, в расчете на душу населения – 1000 руб./чел.</li> <li>• Ввод в эксплуатацию законченного строительством объекта инвестиций.</li> <li>• Создание новых рабочих мест – 10.</li> <li>• Средняя заработная плата – 35000 р.</li> </ul> |

|    |  |                                       |
|----|--|---------------------------------------|
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ООО «Рента плюс»<br>ООО «СтройРесурс» |
| 9  | Стоимость меры                                       | 12 млн. руб.                          |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры | Проект находится в стадии реализации  |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           |                                       |

*Таблица 7 План финансирования проекта, млн.руб.*

| Источник финансирования | Итого по источникам | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------------------------|---------------------|------|------|------|
| Собственные средства    | 12                  | 3    | 6    | 3    |
| <b>Всего</b>            | 12                  | 3    | 6    | 3    |

*Таблица 8 Создание новых рабочих мест, мест*

| Кол-во рабочих мест           | 2014 |
|-------------------------------|------|
| Новых постоянных рабочих мест | 10   |

#### **4.1.3. Строительство котельной (по адресу: г. Суоярви, на ул. Нухи Идрисова)**

Реализация проекта по строительству новой котельной мощность 2МВт и тепло-трассы 300 метров в г. Суоярви по ул. Нухи. Идрисова с целью предоставления качественного и бесперебойного отопления микрорайона Набережная.

ООО «СитиСервис» является дочерней компанией ООО «СтройРесурс». Реализация данного проекта началась в мае 2014 года. Крайний срок ввода в эксплуатацию котельной 1 ноября 2014года. Запуск данной котельной позволит перейти от отопления от высоко затратной мазутной котельной, обеспечить качественное теплоснабжение население и бюджетные учреждения. Объем инвестиций составляет десять миллионов рублей. Источник денежные средства компании ООО «СтройРесурс». На котельной планируется создать восемь рабочих мест. Вся необходимая инфраструктура имеется. Установлена собственная электростанция. Инвестор и инициатор проекта ООО «СтройРесурс»

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 9–11.

**Таблица 9 Паспорт меры**

|    |  |  |
|----|--|--|
| 1  | Мера   | Строительство котельной на ул. Нухи Идрисова   |
| 2  | Обоснование  | Цели: Повышение инвестиционной привлекательности и привлечение инвестиций (реализация новых проектов)<br>Создание условий для развития среднего, малого и микробизнеса<br>Развитие городской инфраструктуры.<br>Развитие индивидуального жил-ого строительства и ЖКХ   |
| 3  | Дата начала выполнения меры                          | 2014   |
| 4  | Дата окончания выполнения меры                       | 2014   |
| 5  | Меры, которые должны предшествовать данной           | Нет  |
| 6  | Меры, которые реализуются после данной меры          | Нет  |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем инвестиций в основной капитал, в расчете на душу населения – 800 руб./чел.</li> <li>• Ввод в эксплуатацию законченного строительством объекта инвестиций.</li> <li>• Создание новых рабочих мест – 8.</li> <li>• Средняя заработная плата – 30000 р.</li> </ul> |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ООО «СитиСервис»<br>ООО «СтройРесурс»  |
| 9  | Стоимость меры                                       | 10 млн. руб.   |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры | Проект находится в стадии реализации   |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           |  |

**Таблица 10 План финансирования проекта, млн.руб.**

| Источник финансирования | Итого по источникам | 2014      |
|-------------------------|---------------------|-----------|
| Собственные средства    | 10                  | 10        |
| <b>Всего</b>            | <b>10</b>           | <b>10</b> |

**Таблица 11** Создание новых рабочих мест, мест.

| Кол-во рабочих мест           | 2014 |
|-------------------------------|------|
| Новых постоянных рабочих мест | 8    |

#### 4.1.4. Модернизация водозабора и сетей водоснабжения, очистных водозаборных сооружений

Проект относится к инфраструктурным проектам, направленных на повышение качества услуг, предоставляемых населению и предприятиям города. В настоящее время разрабатывается проектно-сметная документация (дата разработки – 2014 год). Основной этап реализации – 2015-2017 годы.

Основу модернизации составит применение традиционных и современных методов очистки и подготовки водопроводной воды: механические, химические и биологические, в том числе озонирование и очистка ультрафиолетом. Реализация проекта планируется с привлечением средств в рамках федеральной целевой программы «Чистая вода».

Краткая информация о проекте, а также план финансирования представлены в таблицах 12–13.

**Таблица 12** Паспорт меры

|   |  |  |
|---|--|--|
| 1 | Мера                                       | Модернизация водозабора и сетей водоснабжения, очистных водозаборных сооружений  |
| 2 | Обоснование                                | Цели: Повышение инвестиционной привлекательности и привлечение инвестиций (реализация новых проектов)<br>Создание условий для развития среднего, малого и микробизнеса<br>Развитие городской инфраструктуры.<br>Развитие индивидуального жил-ого строительства и ЖКХ |
| 3 | Дата начала выполнения меры                | 2015   |
| 4 | Дата окончания выполнения меры             | 2017   |
| 5 | Меры, которые должны предшествовать данной | Нет  |
| 6 | Меры, которые реализуются после дан-       | Создание кластера домостроения   |

|    |  |   |
|----|--|---|
|    | ной меры   |   |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем инвестиций в основной капитал, в расчете на душу населения – 64 тыс. руб./чел.</li> <li>• Ввод в эксплуатацию законченного строительством объекта инвестиций.</li> </ul> |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | Администрация Суоярвского городского поселения  |
| 9  | Стоимость меры                                       | 610,9 млн. руб.   |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры | Разработка ПСД<br>Согласование для участия в ФЦП «Чистая вода»  |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           |   |

*Таблица 13 План финансирования проекта, млн.руб.*

| <b>Источник финансирования</b> | <b>Всего</b> | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2017</b>   |
|--------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Федеральный бюджет             | 609,0        | 200,00        | 200,00        | 209,00        |
| Региональный бюджет            | 1,0          | 1,0           | -             | -             |
| Местный бюджет                 | 0,9          | -             | 0,9           | -             |
| <b>Всего</b>                   | <b>610,9</b> | <b>201,00</b> | <b>200,90</b> | <b>209,00</b> |

#### **4.1.5. Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК)**

Строительство комплекса планируется с привлечением средств федерального бюджета в рамках ФЦП «Развитие физической культуры и спорта в РФ» в 2014-2016 гг. проект направлен на развитие социальной инфраструктуры города, поддержания спортивного, здорового образа жизни населения, повышение привлекательности города для молодежи: организация досуга.

При строительстве комплекса будут использоваться современные технологии возведения и материалы, отличающиеся прочностью и легкостью. В рамках комплекса предусмотрены спортивные площадки для футбола, баскетбола, волейбола, а также тренажерный зал, технических помещения и помещения раздевалок, душевых кабин и туалетов.

Деятельность комплекса будет заключаться в организации детских и взрослых спортивных секций, в том числе для школьников в рамках общеобразовательной школьной программы. Также будет организовано свободное посещение трена-

жерного зала. Комплекс будет рассчитан на 64 занимающихся одновременно и включать игровое поле размером 22x48 м. общая площадь комплекса – 1500 кв.м.

В настоящий момент (на январь 2014 года) разработана проектно-сметная документация строительства комплекса.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 14–16.

*Таблица 14 Паспорт меры*

|    |  |   |
|----|--|---|
| 1  | Мера   | Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК)   |
| 2  | Обоснование  | Снижение оттока населения (молодежи) посредством повышения привлекательности Суоярвского городского поселения<br>Повышение качества социального обслуживания и создание возможностей для самореализации людей<br>Развитие городской инфраструктуры.                           |
| 3  | Дата начала выполнения меры                          | 2014  |
| 4  | Дата окончания выполнения меры                       | 2015  |
| 5  | Меры, которые должны предшествовать данной           | Нет   |
| 6  | Меры, которые реализуются после данной меры          | Нет   |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем инвестиций в основной капитал, в расчете на душу населения – 13 тыс. руб./чел.</li> <li>• Ввод в эксплуатацию законченного строительством объекта инвестиций.</li> <li>• Количество мест в спортивных секциях – 64.</li> </ul> |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | Администрация Суоярвского городского поселения  |
| 9  | Стоимость меры                                       | 127,53 млн. руб. (в ценах текущих лет)  |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры | Согласование для участия в ФЦП «Развитие физической культуры и спорта в РФ»   |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           |   |

*Таблица 15 План финансирования проекта, млн.руб.*

| <b>Источник финансирования</b> | <b>2014</b>  | <b>2015</b>  |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Федеральный бюджет             | 58,59        | 56,29        |
| Региональный бюджет            | 8,05         | -            |
| Местный бюджет                 | 5,75         | -            |
| <b>Всего</b>                   | <b>72,39</b> | <b>56,29</b> |

*Таблица 16 Создание новых рабочих мест*

| <b>Количество новых рабочих мест</b> | <b>Всего</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Постоянных                           | 10           | 2           | 8           |
| Временных                            | 3            | 3           | -           |
| <b>Всего</b>                         | <b>13</b>    | <b>5</b>    | <b>8</b>    |

#### **4.1.6. Реконструкция лесопильного производства**

Реконструкция лесопильного производства, планируемая ООО «Эдельвейс» направлена на увеличение выпуска пиломатериалов за счет введения в эксплуатацию дополнительно новой линии лесопиления и расширения ассортимента выпускаемой готовой продукции. При изучении рынка лесопильного оборудования предприятием учитывался ряд факторов:

- Возможность производства смешанного ассортимента изделий.
- Получение от определенного объема пиловочника максимальной коммерческой стоимости производственной продукции.
- Эффективность сбора и утилизации отходов.

Предприятием в настоящее время внимательно изучается предложение финской компании «Тимбертим» по поставке, монтажу линии лесопиления и обучения обслуживающего персонала.

Предлагаемая лесопильная линия создана на основе применения базовых пильных станков «Лаймет», в линии используется 2 круглопильных станка: «130» и «120».

В единый производственный цикл объединены окорка, поступающего на распиловку пиловочника, распиловка с последующей сортировкой лесоматериалов, переработкой отходов в щепу с сортировкой на технологическую и топочную.

С целью создания полнопрофильного деревообрабатывающего комплекса с возможностью изготовления деревянных домов в комплекс предлагается:

- сушильный модуль,

– линия по изготовлению элементов дома.

Общая планируемая стоимость деревообрабатывающего комплекса составляет – 410,0 тыс.евро, из них:

- линия лесопиления – 380.000 – 500.000 евро
- сушильный модуль – 250.000 – 300.000 евро
- линия по изготовлению элементов дома – 70.700 евро

Обслуживающий персонал – 25 человек.

Перспективными проектами в рамках данной инициативы является строительство завода по производству топливных брикетов- 1.5 т/ч с рубительной машиной (стоимость завода составляет – 800.000евро) и организация производства погонажных изделий (вагонки, доски для пола) с приобретением четырёхстороннего продольнофрезерного станка Beaver 523 Pro и полной линии для торцевания и упаковки продукции (стоимость оборудования составляет -74000 евро.).

В настоящий момент предприятие располагает производственными мощностями включающие в себя: Земельный участок общей площадью 3500м<sup>2</sup>, расположенный по адресу г. Суоярви, ул. Тикиляйнена, д.9а(первая площадка), а также земельный участок общей площадью 98900 м2 по адресу: г.Суоярви, ул.25-железнодорожный тупик (вторая площадка). В распоряжении предприятия имеются

- Цех углублённой переработки.
- Цех лесопиления.
- Стационарная сушильная камера непрерывного действия на твёрдом топливе.
- Цех по ремонту тракторного парка.
- Цех по ремонту автотранспортного парка.
- Воздушная линия электропередач (ВЛ-10кВ).
- Подстанция КТП-600 кВА.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 17–19.

**Таблица 17 Паспорт меры**

|   |             |  |
|---|-------------|--|
| 1 | Мера        | Реконструкция лесопильного производства  |
| 2 | Обоснование | Снижение оттока населения (молодежи) посредством повышения привлекательности Суоярвского городского поселения<br>Создание условий для развития среднего, малого и микробизнеса<br>Развитие индивидуального жилищного строительства и ЖКХ<br>Содействие трудоустройству молодежи в городе |



|    |  |  |
|----|--|--|
|    |  | Развитие городской инфраструктуры.   |
| 3  | Дата начала выполнения меры                          | 2015   |
| 4  | Дата окончания выполнения меры                       | 2016   |
| 5  | Меры, которые должны предшествовать данной           |  |
| 6  | Меры, которые реализуются после данной меры          |  |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | Объем инвестиций – 410,0 тыс. евро (22,5 млн. руб.)  |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ООО «Эдельвейс»  |
| 9  | Стоимость меры                                       | 22,5 млн. руб.<br>Возможные источники финансирования: лизинг, кредит, создание совместного российско-финского предприятия. |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры |  |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           | ПСД и необходимые согласования по строительству предприятия.   |

*Таблица 18 План финансирования проекта, млн.руб.*

| <b>Источник финансирования</b> | <b>Всего</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Собственные средства           | 10,0         | 8,0         | 2,0         |
| Привлеченные средства (кредит) | 12,5         | 2,5         | 10,0        |
| <b>Всего</b>                   | <b>22,5</b>  | <b>10,5</b> | <b>12,0</b> |

*Таблица 19 Создание новых рабочих мест.*

| <b>Количество новых рабочих мест</b> | <b>Всего</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Постоянных                           | 25           | 3           | 22          |
| Временных                            | 5            | 5           | -           |
| <b>Всего</b>                         | <b>30</b>    | <b>8</b>    | <b>22</b>   |

#### 4.1.7. Строительство нефтеперерабатывающего завода

Проект заключается в строительстве комплексного нефтехимического предприятия по глубокой переработке нефти и газового конденсата. Продукцией завода является бензин АИ-95 класса Евро-4, Евро-5, мазут М100, дизельное топливо, пропан/бутановое моторное топливо.

Проект направлен на создание в Карелии собственной производственной базы по производству топлива, ориентированного, прежде всего, на местных потребителей (котельные, другие производства, частные потребители). Продукция: бензин АИ-95 класса Евро-4, Евро-5, мазут М100, дизельное топливо, пропан/бутановое моторное топливо. Потребители продукции (согласно маркетинговому плану): население, предприятия, котельные, карьеры в Суоярвском, Пряжинском, Питкярантском, Сортавальском, Лахденпохском, Муезерском, Костомукшском, Медвежьегорском, Кондопожском районах

Завод оснащается оборудованием, которое поставляет ООО «НПП ЭТН», которое позволяет выпускать топливо высокого качества, соответствующего стандартам Евро 4 и Евро 5.

Инициатором проекта выступают ООО «АСТАЛ» (г.Хабаровск) и ООО «АСТал» (г. Хабаровск Хабаровский Край). Для реализации проекта планируется привлечение собственных и заемных средств (кредиты банков).

Для реализации проекта инициатору предоставлен в аренду земельный участок площадью 8 га на территории Суоярвского городского поселения в м. Паперо. ПСД проекта находится в разработке. В состав проекта включено строительство собственного железнодорожного тупика от железнодорожной ветки.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 20–22.

*Таблица 20 Паспорт меры*

|   |                             |   |
|---|-----------------------------|---|
| 1 | Мера                        | Строительство нефтеперерабатывающего завода в Суоярвском районе Республики Карелия  |
| 2 | Обоснование                 | Снижение оттока населения (молодежи) посредством повышения привлекательности Суоярвского городского поселения<br>Содействие трудоустройству в городе<br>Развитие городской инфраструктуры.<br>Развитие налогооблагаемой базы. |
| 3 | Дата начала выполнения меры | 2014  |
| 4 | Дата окончания выполнения   | 2015  |

|    |  |  |
|----|--|--|
|    | ния меры   |  |
| 5  | Меры, которые должны предшествовать данной           | нет  |
| 6  | Меры, которые реализуются после данной меры          | нет  |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | Объем инвестиций – 350 млн. руб.   |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ООО «АСТал»  |
| 9  | Стоимость меры                                       | 350 млн. руб., в том числе<br>- собственные средства (на подготовительные работы и разработку ПСД) – 60 млн. руб.<br>- заемные средства (на строительство) – 280 млн. руб. |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры |  |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           | Разрешение на строительство (планируется получение после разработки ПСД)   |

*Таблица 21 План финансирования проекта, млн.руб.*

| <b>Источник финансирования</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Собственные средства           | 60          |             |
| Заемные средства               |             | 280         |
| <b>Всего</b>                   | <b>60</b>   | <b>280</b>  |

*Таблица 22 Создание новых рабочих мест*

| <b>Количество новых рабочих мест</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Постоянных                           | 3           | 100         |
| Временных                            | 40          |             |
| <b>Всего</b>                         | <b>43</b>   | <b>100</b>  |

#### **4.1.8. Создание производства коммунально-бытового композитного биотоплива на основе торфа**

В рамках данного проекта рассматривается разработки месторождения торфа в Суоярвском районе и организации производства на его основе топливного торфа и композитного топливного торфа. Производственные площадки расположены в

непосредственной близости от месторождения в 7 км от г. Суоярви по автомобильной дороге. Проект инициирован компанией ООО «Карелтоппром», созданной в 2009 году и предполагает строительство производства «с нуля». То есть включает весь спектр подготовительных работ, работ по строительству цеха, подготовки и разработки месторождения, приобретение необходимой техники и оборудования.

Основные транспортные магистрали:

1. Октябрьская железная дорога (западно-карельская ветка). Ближайшая станция – «Суоярви-2».
2. Автомобильная дорога А-132.

Месторождение расположено между автомобильной и железной дорогами, что обеспечивает транспортную доступность. В настоящий момент уже существует проезд непосредственно к месторождению. Дополнительных затрат на строительства дорог не требуется.

Автомобильные дороги обеспечивают транспортное сообщение от месторождения и места производства до основных транспортных магистралей: до г. Сортавала с выходом к государственной границе и в Ленобласть и Санкт-Петербург и до автотрассы «Кола» с доступом до всех муниципальных районов Карелии, Мурманской области, Ленобласти и в другие регионы России.

Цель проекта – строительство модульного завода по производству экологического чистого топлива, максимально приближенного к месту добычи торфа.

В качестве сырья будет использоваться торф, отходы заготовки и переработки леса (опилки, щепа).

Конечная продукция завода – мелкокусковой топливный брикет двух видов:

1. Композитное торфяное топливо.
2. Топливный торф.

Готовая продукция используется для получения тепловой энергии как для котельных общего пользования, для отопления вагонов на железной дороге, так и в качестве каминного топлива для населения. В перспективе предполагаются экспортные поставки готовой продукции.

В проекте предусмотрен объем производства топливного торфа (летний сезон) – 5000 тонн; объем годового производства композитного торфяного топлива (осенне-зимний сезон) – 10000 тонн.

Основные направления инвестиций в рамках предлагаемого проекта:

- подготовка производственной площадки на месторождении торфа,
- строительство цеха по производству композитного торфяного топлива,
- приобретение земельного участка под строительство цеха,

- приобретение техники,
- приобретение необходимого оборудования для производства.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 23–25.

*Таблица 23 Паспорт меры*

|    |  |   |
|----|--|---|
| 1  | Мера   | Создание производства коммунально-бытового композитного биотоплива на основе торфа  |
| 2  | Обоснование  | Снижение оттока населения (молодежи) посредством повышения привлекательности Суоярвского городского поселения<br>Содействие трудоустройству в городе<br>Развитие городской инфраструктуры.<br>Развитие налогооблагаемой базы. |
| 3  | Дата начала выполнения меры                          | 2014  |
| 4  | Дата окончания выполнения меры                       | 2015  |
| 5  | Меры, которые должны предшествовать данной           | нет   |
| 6  | Меры, которые реализуются после данной меры          | нет   |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | Объем инвестиций – 38,5 млн. руб.<br>Выручка от реализации продукции 27,5 млн. руб<br>Срок окупаемости проекта – 3,5 года<br>Бюджетные поступления – 77,7 млн. руб<br>Внутренняя норма рентабельности – 34,3 %                |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ООО «Карелтоппром» (г. Петрозаводск, Республика Карелия)  |
| 9  | Стоимость меры                                       | 38,5 млн. руб., в том числе<br>- собственные средства (на подготовительные работы и разработку ПСД) – 5,9 млн. руб.<br>- заемные средства (на строительство) – 32,6 млн. руб.   |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры |   |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           | Разрешение на строительство (планируется получение после разработки ПСД)  |

*Таблица 24 План финансирования проекта, млн.руб*

| <b>Источник финансирования</b> | <b>Всего</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|--------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Собственные средства           | 5,9          | 2,0         | 3,9         |
| Заемные средства               | 32,6         | 2,6         | 30,0        |
| <b>Всего</b>                   | <b>38,5</b>  | <b>4,6</b>  | <b>33,9</b> |

*Таблица 25 Создание новых рабочих мест*

| <b>Количество новых рабочих мест</b> | <b>Всего</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Постоянных                           | 22           | 2           | 20          |
| Временных                            | 3            | 3           | -           |
| <b>Всего</b>                         | <b>25</b>    | <b>5</b>    | <b>20</b>   |

#### **4.1.9. Создание деревообрабатывающего предприятия**

Компаний ООО «СтройРесурс» реализуется очень важный для неё и города проект в области лесопромышленного сектора. Для этого в г. Суоярви дочерней компанией ООО «Рента+» была приобретена бывшая производственная площадка ООО «Ареал» включающая в себя цех лесопиления, цех углубленной переработки древесины, стационарную сушильную камеру непрерывного действия, цех по ремонту тракторного парка, цех по ремонту автотранспортного парка, линию раскряжевки и сортировки древесины, собственные подъездные железнодорожные пути, воздушную линию электропередач, две подстанции КТП на 600кВ.А и 250 кВ.А. Всё это размещено на территории 66650 м<sup>2</sup>.

Лесопильная линия, состоящая из «Лаймет» 130 и 120, имеет производительность 30м<sup>3</sup> пиломатериалов в смену (8часов). На базе всего этого планируется создание предприятия, включающего в себя Лесозаготовку, производство пиломатериалов, сушку, производство погоножа и переработку отходов в топливные, промышленные брикеты с последующем сжиганием их в собственных котельных и снабжением ими других котельных.

Интересна, в случае крупного инвестирования, модернизация и создание современного производства. На данный момент Проблемой является получение доступа к лесосырьевой базе. Запуск предприятия позволил бы получить до ста рабочих мест. Увеличить налоговые поступления в бюджет. В дальнейшем потребуется расширению производственной площадки.

Краткая информация о проекте, план финансирования, а также количество создаваемых новых рабочих мест представлены в таблицах 26–28.

*Таблица 26 Паспорт меры*

|    |  |   |
|----|--|---|
| 1  | Мера   | Создание деревообрабатывающего предприятия  |
| 2  | Обоснование  | Снижение оттока населения (молодежи) посредством повышения привлекательности Суоярвского городского поселения<br>Содействие трудоустройству в городе<br>Развитие городской инфраструктуры.<br>Развитие налогооблагаемой базы. |
| 3  | Дата начала выполнения меры                          | 2014  |
| 4  | Дата окончания выполнения меры                       | 2015  |
| 5  | Меры, которые должны предшествовать данной           | нет   |
| 6  | Меры, которые реализуются после данной меры          | нет   |
| 7  | Показатели меры и целевые значения                   | Объем инвестиций – 35 млн. руб.<br>Число созданных рабочих мест - 100   |
| 8  | Ответственный за выполнение меры                     | ООО «СтройРесурс»   |
| 9  | Стоимость меры                                       | 35 млн. руб. Собственные средства – 100%  |
| 10 | Необходимые нефинансовые ресурсы для выполнения меры |   |
| 11 | Необходимые нормативные правовые документы           |   |

*Таблица 27 План финансирования проекта, млн. руб.*

| Источник финансирования | 2014      | 2015      |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Собственные средства    | 10        | 25        |
| <b>Всего</b>            | <b>10</b> | <b>25</b> |

*Таблица 28 Создание новых рабочих мест*

| Количество новых рабочих мест | 2014      | 2015       |
|-------------------------------|-----------|------------|
| Постоянных                    | 3         | 85         |
| Временных                     | 20        | 15         |
| <b>Всего</b>                  | <b>23</b> | <b>100</b> |

## 4.2. Перечень иных мер по развитию и модернизации моногорода Суоярви

Иные проекты направлены на развитие инфраструктуры города, повышение комфортности жизни для населения, создание условий для развития местных предприятий, в основном малых и микро предприятий, повышение инвестиционной привлекательности города.

Их детальная проработка не входит в состав настоящего КИПа. В рамках плана приводится их краткий перечень. Сроки их реализации, как и необходимые средства и перечень исполнителей будет определяться на стадии их проработки. Их выполнение будет учтено при разработке плана социально-экономического развития города Суоярви.

В перечень мероприятий по развитию города Суоярви входят следующие:

1. Участие в республиканской адресной программе «Капитальный ремонт многоквартирных домов»
2. Строительство многоквартирного жилого дома № 11 по ул. Победа в г. Суоярви
3. Разработка генерального Плана Суоярвского городского поселения
4. Реализация международного проекта по биологической очистке водоема о.Исо-Пюхя-Ярви
5. Завершение подготовки и начало производства щебня ООО «Суоярвский гранитный карьер»
6. Капитальный ремонт МОУ «Суоярвская средняя общеобразовательная школа»
7. Капитальный ремонт МОУ ДОД «Детская школа искусств г. Суоярви»

## 4.3 Система показателей реализации КИП Суоярвского городского поселения

Показатели реализации КИП Суоярвского городского поселения включают план финансирования мероприятий КИП (Таблица 29), объем привлечённых инвестиций на душу населения (таблица 30), а также количество созданных новых рабочих мест в рамках КИП (таблица 31).

*Таблица 29 План финансирования мероприятий КИП, млн.руб.*

| Показатели по мероприятиям (проектам) | Итого          | 2014           | 2015           | 2016-2017     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Итого по мероприятиям КИП</b>      | <b>7020,91</b> | <b>3092,32</b> | <b>2206,69</b> | <b>1721,9</b> |
| Собственные средства                  | 1290,37        | 351,47         | 636,9          | 302           |



| <b>Показатели по мероприятиям (проектам)</b>  | <b>Итого</b>   | <b>2014</b>    | <b>2015</b>  | <b>2016-2017</b> |
|---|----------------|----------------|--------------|------------------|
| Заемные средства  | <b>4990,96</b> | 2668,46        | 1312,5       | 1010             |
| Федеральный бюджет  | <b>723,88</b>  | 58,59          | 256,29       | 409              |
| Региональный бюджет   | <b>9,05</b>    | 8,05           | 1            | 0                |
| Местный бюджет  | <b>6,65</b>    | 5,75           | 0            | 0,9              |
| <i>В том числе по проектам:</i>   |                |                |              |                  |
| <b>Кластер домостроения</b>   | <b>5832,33</b> | <b>2932,33</b> | <b>1600</b>  | <b>1300</b>      |
| Собственные средства  | 1166,47        | 266,47         | 600,00       | 300,00           |
| Заемные средства  | 4665,86        | 2 665,86       | 1 000,00     | 1 000,00         |
| <b>Строительство котельной по адресу: г. Суоярви, ул. Ленина 38</b>                       | <b>3</b>       | <b>3</b>       |              |                  |
| Собственные средства  | 3              | 3              |              |                  |
| <b>Строительство котельной по адресу: г. Суоярви, ул. Нухи Идрисова</b>                   | <b>10</b>      | <b>10</b>      |              |                  |
| Собственные средства  | 10             | 10             |              |                  |
| <b>Модернизация водозабора и сетей водоснабжения</b>                                      | <b>610,9</b>   |                | <b>201</b>   | <b>409,9</b>     |
| Федеральный бюджет  | 609            |                | 200          | 409              |
| Региональный бюджет   | 1              |                | 1            |                  |
| Местный бюджет  | 0,9            |                |              | 0,9              |
| <b>Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса</b>                              | <b>128,68</b>  | <b>72,39</b>   | <b>56,29</b> |                  |
| Федеральный бюджет  | 114,88         | 58,59          | 56,29        |                  |
| Региональный бюджет   | 8,05           | 8,05           |              |                  |
| Местный бюджет  | 5,75           | 5,75           |              |                  |
| <b>Реконструкция лесопильного производства</b>  | <b>22,5</b>    |                | <b>10,5</b>  | <b>12</b>        |
| Собственные средства  | 10,0           |                | 8            | 2                |
| Заемные средства  | 12,5           |                | 2,5          | 10               |
| <b>Строительство нефтеперерабатывающего завода</b>  | <b>340</b>     | <b>60</b>      | <b>280</b>   |                  |
| Собственные средства  | 60             | 60             |              |                  |
| Заемные средства  | 280            |                | 280          |                  |
| <b>Создание производства коммунально-бытового композитного биотоплива на основе торфа</b> | <b>38,5</b>    | <b>4,6</b>     | <b>33,9</b>  |                  |
| Собственные средства  | 5,9            | 2              | 3,9          |                  |
| Заемные средства  | 32,6           | 2,6            | 30,0         |                  |

| <b>Показатели по мероприятиям (проектам)</b>      | <b>Итого</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016-2017</b> |
|---|--------------|-------------|-------------|------------------|
| <b>Создание деревообрабатывающего предприятия</b> | <b>35</b>    | <b>10</b>   | <b>25</b>   |                  |
| Собственные средства                              | 35           | 10          | 25          |                  |

Таким образом, практическая реализация представленных в таблице проектов (мер) осуществляется в основном с привлечением заемных средств, доля которых в общем объеме привлекаемого финансирования составляет 71%, или 4,9 млрд. рублей. Объем собственных средств, вкладываемых инициаторами инвестиционных проектов в их реализацию составляет 1,29 млрд. рублей, или 18,4%. Суммарная доля средств бюджетов (федерального, регионального и муниципального) составляет 10,5%, или 739,6 млн. рублей. Государственные и муниципальные инвестиции направляются в основном на создание и реконструкцию объектов транспортной, энергетической и инженерной инфраструктуры, а также на подготовку инвестиционных площадок.

Расчетный объем инвестиций на душу населения Суоярвского городского поселения в результате реализации рассмотренных инвестиционных проектов составит 748 тыс. рублей на человека (за 4 года реализации КИП), или 187,3 тыс. рублей на человека в среднем в год.

*Таблица 30 Инвестиции в рамках КИП*

|   | <b>Итого</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016-2017</b> |
|---|--------------|-------------|-------------|------------------|
| Итого объем инвестиций по мероприятиям КИП, тыс. руб. на душу населения | 748          | 330         | 235         | 184              |

*Таблица 30 Создание новых рабочих мест в рамках КИП*

| <b>Кол-во рабочих мест</b>                   | <b>Всего</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016-2017</b> |
|--|--------------|-------------|-------------|------------------|
| <b>Всего</b>                                 | <b>702</b>   | <b>224</b>  | <b>346</b>  | <b>132</b>       |
| <b>В т.ч.: новых постоянных рабочих мест</b> | <b>486</b>   | <b>28</b>   | <b>326</b>  | <b>132</b>       |
| <b>Новых временных рабочих мест</b>          | <b>216</b>   | <b>196</b>  | <b>20</b>   | <b>0</b>         |
| <i>В том числе по проектам:</i>              |              |             |             |                  |
| <b>Кластер домостроения</b>                  | <b>350</b>   | <b>130</b>  | <b>110</b>  | <b>110</b>       |
| Новых постоянных рабочих мест                | 220          |             | 110         | 110              |
| Новых временных рабочих                      | 130          | 130         | 0           |                  |

| <b>Кол-во рабочих мест</b>  | <b>Всего</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016-2017</b> |
|---|--------------|-------------|-------------|------------------|
| мест  |              |             |             |                  |
| <b>Строительство котельной ул. Ленина 38</b>  | <b>10</b>    | <b>10</b>   |             |                  |
| <b>Строительство котельной на ул. Нухи Идрисова</b>                                       | <b>8</b>     | <b>8</b>    |             |                  |
| <b>ФОК</b>  | <b>13</b>    | <b>5</b>    | <b>8</b>    |                  |
| Новых постоянных рабочих мест   | <b>10</b>    | 2           | 8           |                  |
| Новых временных рабочих мест  | <b>3</b>     | 3           |             |                  |
| <b>Реконструкция лесопильного производства</b>  | <b>30</b>    |             | <b>8</b>    | <b>22</b>        |
| Новых постоянных рабочих мест   | <b>25</b>    |             | 3           | 22               |
| Новых временных рабочих мест  | <b>5</b>     |             | 5           |                  |
| <b>Строительство нефтеперерабатывающего завода</b>  | <b>143</b>   | <b>43</b>   | <b>100</b>  |                  |
| Новых постоянных рабочих мест   | <b>103</b>   | 3           | 100         |                  |
| Новых временных рабочих мест  | <b>40</b>    | 40          |             |                  |
| <b>Создание производства коммунально-бытового композитного биотоплива на основе торфа</b> | <b>25</b>    | <b>5</b>    | <b>20</b>   |                  |
| Новых постоянных рабочих мест   | <b>22</b>    | 2           | 20          |                  |
| Новых временных рабочих мест  | <b>3</b>     | 3           |             |                  |
| <b>Создание деревообрабатывающего предприятия</b>   | <b>123</b>   | <b>23</b>   | <b>100</b>  |                  |
| Новых постоянных рабочих мест   | <b>88</b>    | 3           | 85          |                  |
| Новых временных рабочих мест  | <b>35</b>    | 20          | 15          |                  |

Таким образом, реализация указанных инвестиционных проектов в моногороде Суоярви позволит в течение 2014–2017 годов создать 702 новых рабочих места (в том числе 486 – постоянных и 216 – временных), что составляет 26% от среднесписочной численности работников предприятий и организаций г. Суоярви, и по-

что в 2 раза превышает численность зарегистрированных безработных граждан. В результате, реализация представленных мер позволяет не только полностью покрыть спрос населения на рабочие места, но и создать фонд рабочих мест для привлечения трудовых ресурсов из других населенных пунктов.

С учетом представленных выше показателей результативности реализации КИП видно, что представленные в нем инвестиционные проекты направлены, с одной стороны, на развитие и модернизацию инфраструктурного потенциала Суоярвского городского поселения, за счет чего создается необходимая техническая база для реализации новых производственных и социальных проектов. С другой стороны, представленные проекты связаны с созданием новых видов производств, запуск и развитие которых позволит не только создать новые рабочие места в городе и снизить социальную напряженность, но и существенно снизить риски монозависимости города, обеспечить диверсификацию его экономического потенциала и производимой продукции, стимулировать общую экономическую активность в городе.